

Table des matières

<i>Remerciements</i>	9
<i>Préface d'Olivier Forcade</i>	11
<i>Abréviations</i>	15
<i>Introduction</i>	17

Première partie

DES BUREAUX AUX MINISTRES LES ÉTATS-MAJORS GÉNÉRAUX DANS LE PROCESSUS DÉCISIONNEL EN POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Chapitre I

Les états-majors généraux : structures, personnalités et fonctionnement	29
L'État-major de l'Armée : un <i>senior service</i> dans la main du général Gamelin	29
<i>Les chefs de l'État-major de l'Armée : de la dyarchie à la triarchie?</i>	29
<i>Les sous-chefs de l'EMA : coordinateurs de l'activité des bureaux</i>	32
2 ^e bureau, SR-SCR et 3 ^e bureau : <i>aux origines de l'élaboration de l'avis de politique étrangère</i>	33
L'État-major général de la Marine, de l'amiral Durand-Viel à l'amiral Darlan	37
<i>Une équipe restreinte et soudée autour de l'amiral Durand-Viel</i>	37
<i>L'amiral Darlan, « prince de sang de la République »</i>	40
L'État-major général de l'Armée de l'Air : l'instabilité permanente	43
<i>L'ère Denain-Pujo : un organe sous l'autorité du chef d'état-major général</i>	43
<i>Pierre Cot et Guy La Chambre : réformes et renouvellements</i>	46
L'État-major des Colonies, un organe embryonnaire	50
La coopération entre les états-majors généraux, des bureaux aux chefs	54

Chapitre II

Les officiers des états-majors généraux et la décision en politique étrangère 59

Les états-majors généraux et le ministère des Affaires étrangères : des coopérations différenciées 59

La correspondance interministérielle : une pratique aux usages multiples 59

Les chefs et sous-chefs des états-majors généraux et le Quai d'Orsay : des relations de nature et d'intensité variables 60

Les officiers de liaison entre les états-majors généraux et le ministère des Affaires étrangères 65

Un organe innovant de concertation diplomatico-militaire : la réunion hebdomadaire au Quai d'Orsay 68

Chefs d'états-majors généraux et ministres : des relations complexes au cœur de la prise de décision 70

Avant le Front populaire : ministres « techniciens » et ministres « politiques » 70

Au temps du Front populaire : des relations parfois conflictuelles 72

Après le Front populaire : l'apaisement sous l'influence d'Édouard Daladier 77

L'appareil de Défense nationale et la politique étrangère 78

Le Haut comité militaire et le Secrétariat général de la Défense nationale en 1935-1936 78

La création du ministère de la Défense nationale et du Comité permanent de la Défense nationale 82

Les réformes du premier semestre 1938 : le renforcement institutionnel de la Défense nationale 85

Deuxième partie

**RENSEIGNEMENT, REPRÉSENTATIONS ET STRATÉGIE
L'EUROPE VUE PAR LES OFFICIERS
DES ÉTATS-MAJORS GÉNÉRAUX**

Chapitre III

L'Allemagne hitlérienne : l'adversaire désigné 91

Les 2^{es} bureaux et la puissance militaire allemande : une surévaluation globale 91

À l'origine d'une surévaluation globale du réarmement allemand : une lecture erronée de la production et du potentiel industriels 91

Les forces militaires terrestres : la difficile estimation des réserves 94

Les fortifications occidentales : un atout stratégique décisif? 99

L'irrésistible envol de la Luftwaffe 101

Le développement de la Kriegsmarine : vers une nouvelle Hochseeflotte? 105

Les facteurs de la surévaluation de la puissance militaire allemande :	
l'expérience de 1914-1918 et le prisme de l'« Allemagne éternelle »	106
<i>Les difficultés techniques de l'analyse des renseignements disponibles</i>	106
<i>Un renseignement politisé?</i>	108
<i>L'ombre portée de l'expérience de 1914-1918</i>	110
<i>Le prisme déformant des représentations : un facteur essentiel</i> <i>de la surévaluation de la puissance et du potentiel militaires allemands</i>	112
<i>Réactions en chaîne : une surévaluation cumulative</i>	114
Les projets hitlériens : vers une Europe allemande	117
<i>Une perception globalement juste des ambitions territoriales hitlériennes</i>	117
<i>Face à l'Allemagne conquérante</i>	119
 <i>Chapitre IV</i>	
À l'Ouest, rien de nouveau?	123
L'Italie : une puissance courtisée	123
<i>L'Italie sous le regard des états-majors généraux</i>	123
<i>Quand tous les chemins mènent à Rome : le projet d'alliance franco-italienne</i>	127
<i>De l'amitié à l'hostilité : la fin de l'entente franco-italienne</i>	132
La Grande-Bretagne : l'allié stratégique	135
<i>L'héritage de la Grande Guerre : la résurrection de l'Entente cordiale</i>	135
<i>Un partenaire difficile aux intérêts spécifiques</i>	139
La Belgique : « voie d'invasion » ou « champ de bataille » ?	142
 <i>Chapitre V</i>	
Vers l'Orient compliqué	149
Le mirage de la double alliance de revers :	
l'impossible triangle Paris-Prague-Varsovie	149
<i>La Tchécoslovaquie : une alliée fidèle, mais fragile</i>	149
<i>La Pologne post-Pilsudski : renouer les fils de l'alliance franco-polonaise</i>	154
<i>Les accords de Rambouillet et leurs suites</i>	158
La Roumanie et la Yougoslavie : des amitiés ambiguës	162
L'URSS : « un concours limité, tardif et incertain »	166
<i>Un géant aux pieds d'argile?</i>	166
<i>Le « pays du mystère » :</i> <i>entre internationalisme prolétarien et défense des intérêts nationaux</i>	172

Troisième partie

DE LA GUERRE D'ÉTHIOPIE À LA CRISE DE DANTZIG
LES ÉTATS-MAJORS GÉNÉRAUX
FACE AUX CRISES DIPLOMATIQUES

Chapitre VI

Des sources du Nil bleu aux rives du Rhin : la dislocation de la « Sainte Alliance » contre l'Allemagne 181

La crise italo-éthiopienne, ou l'impossible conciliation des contraires 181

Sur la ligne de crête entre la Grande-Bretagne et l'Italie 181

Les conversations navales, militaires et aériennes franco-britanniques : prévoir le pire ou renouer les fils de l'entente? 187

La crise du 7 mars 1936 : l'épreuve de l'isolement 190

Anticiper la menace : les responsables militaires face à la perspective de la remilitarisation officielle de la Rhénanie 190

Devant le fait accompli : renseignement et stratégie après le 7 mars 194

Chapitre VII

Contre une politique étrangère de Front populaire 201

Le rejet de l'alliance soviétique 201

Les relations franco-soviétiques en question : le projet de Pierre Cot et l'opposition de l'État-major de l'Armée 201

L'opposition concertée aux projets de Pierre Cot : le partenariat État-major de l'Armée-Quai d'Orsay 205

L'échec de Pierre Cot face à l'État-major de l'Armée 207

La guerre d'Espagne : un révélateur politico-stratégique 210

La guerre d'Espagne sous le regard des états-majors généraux 210

L'EMA et l'EMGM face à la guerre d'Espagne : wait and see 215

Chapitre VIII

Subir : de Vienne à Munich 223

L'*Anschluss* et ses conséquences stratégiques 223

La crise des Sudètes et les accords de Munich : entre guerre improbable et paix provisoire 226

Les états-majors généraux face à la perspective d'une guerre avec l'Allemagne 226

Au sommet de la crise : quelle coalition contre l'Allemagne? 232

Au sommet de la crise : l'opposition Gamelin-Vuillemin 236

Chapitre IX

Résister : de Prague à Dantzig	241
De l'Entente cordiale à la Grande Alliance? Le renouveau de l'alliance britannique et la quête d'un front oriental.....	241
<i>L'engagement britannique : un tournant décisif</i>	241
<i>Un allié en Méditerranée : la Turquie</i>	242
<i>L'URSS reconsidérée : la réévaluation du potentiel militaire et des objectifs politiques soviétiques</i>	245
<i>Le projet de front oriental</i>	249
23 août 1939 : accepter la guerre	253
<i>Conclusion</i>	259
<i>Postface de Georges-Henri Soutou</i>	269
<i>Sources</i>	273
<i>Index</i>	283